

# S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société

*Une recherche inclusive,  
connectée et durable*

Plan de développement de la  
recherche, de la création et de  
l'innovation 2022-2027

Résumé pour le Programme des Chaires de recherche du Canada



UNIVERSITÉ  
LAVAL

## Contexte

Le présent Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 (PDRCI) de l'Université Laval, intitulé *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, traduit concrètement l'ambition d'une université d'impact qui, constamment, rassemble pour transformer le monde et répond de façon innovante et pertinente aux grands enjeux de société. Cette stratégie se décline en trois axes fortement interreliés : *Inclusivité*, *Connectivité* et *Durabilité*. Pour chacune de ces orientations, le plan fait état de la teneur des enjeux de recherche et des retombées attendues. Afin de cadrer l'ensemble de ces visées des cinq prochaines années dans une perspective moderne, significative et globale, l'Université Laval mettra par ailleurs en lumière ses nombreuses contributions scientifiques en utilisant la matrice des 17 objectifs de développement durable (ODD) adoptés par l'Organisation des Nations Unies (Horizon 2030). L'Université Laval confirme ainsi son positionnement en tant qu'institution transformatrice de premier plan.

Ce plan quinquennal prend appui sur le précédent, lequel était axé sur de grands défis de société. Il s'inscrit aussi dans un contexte où l'inclusivité, la connectivité et la durabilité sont au cœur des préoccupations tant locales que mondiales.

Ce plan de développement s'appuie sur une diversité d'initiatives collaboratives de grande envergure, notamment l'Alliance santé Québec, l'Institut nordique du Québec, l'Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique (OBVIA), Sentinelle Nord, Schola, l'Alliance culture+numérique, et bien d'autres. De nouvelles initiatives, déjà en chantier, naîtront dans les prochaines années. Ce plan repose par ailleurs sur la capacité de l'Université d'exercer de grands leaderships nationaux et internationaux, par exemple la direction du Réseau de centres d'excellence du Canada ArcticNet et le Secrétariat du Groupe de travail sur le développement durable du Conseil de l'Arctique.

Enfin, par ce plan ambitieux, l'Université Laval manifeste clairement sa volonté de contribuer à la réalisation des grandes orientations gouvernementales québécoises et canadiennes en matière de recherche et d'innovation en assumant son leadership scientifique sur les scènes régionale, nationale et internationale, au bénéfice des collectivités et de leur environnement. Le présent plan répond notamment aux grands objectifs de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI). L'Université Laval embrasse entièrement l'objectif poursuivi tant par le Québec que le Canada de performer à l'échelle mondiale et d'assurer une prospérité et un développement inclusif et durables.

## L'ambition

Le titre, *S'unir pour transformer le monde – Innover pour le mieux-être en société*, établit les grandes lignes de cette ambition. *S'unir* en rassemblant la communauté de recherche, des disciplines, des collaborateurs et des collaboratrices ainsi que des partenaires. *Pour transformer le monde* en veillant au respect de valeurs fondamentales comme la paix, la justice, l'équité et la protection de la planète. *Innover* en ouvrant résolument les perspectives à toutes les formes de recherche, de savoirs, de création et d'innovation. *Pour le mieux-être en société*, en proposant des solutions innovantes aux défis présents et émergents de la société, en formant les leaders de demain et en continuant de contribuer de façon tangible au développement durable, localement et mondialement.

# Axes stratégiques

Inspiré des réalisations passées et des ambitions de l'Université pour le futur, le Plan de développement de la recherche, de la création et de l'innovation 2022-2027 se décline en trois axes stratégiques fortement interreliés. Le choix de ces axes – une recherche inclusive, connectée et durable – exprime à la fois des engagements concrets pour chacune des orientations stratégiques et explique la teneur des enjeux et des retombées attendues.

## Axe 1 : Une recherche inclusive

Forte de l'apport des membres de sa communauté, l'Université Laval s'engage à ce que les activités de recherche, de création et d'innovation soient inclusives de la diversité des personnes et des perspectives, de la relève, des disciplines et des approches.

### 1.1 De la diversité des personnes et des perspectives

- 1.1.1 S'engager à faire progresser les principes d'équité, de diversité et d'inclusion dans l'ensemble des activités de recherche, de création et d'innovation
- 1.1.2 Reconnaître et valoriser la diversité des parcours en recherche, en création et en innovation
- 1.1.3 Appuyer une approche de réconciliation, de partenariat et de coconstruction avec les communautés autochtones

### 1.2 De la relève professorale et étudiante

- 1.2.1 Promouvoir des mesures favorisant l'intégration et la réussite de la relève en recherche
- 1.2.2 Accroître le rayonnement des réalisations et des expertises de la relève en recherche

### 1.3 Des disciplines et des approches

- 1.3.1 Encourager et soutenir les grandes initiatives de recherche interdisciplinaire et intersectorielle
- 1.3.2 Appuyer et valoriser des approches et des méthodes de recherche diversifiées et innovantes

### 1.4 Éthique et responsable

- 1.4.1 Promouvoir et renforcer une culture et des pratiques éthiques et responsables

## Axe 2 : Une recherche connectée

Transformatrice et d'impact, l'Université Laval a à cœur de se connecter aux milieux dans lesquels elle œuvre ainsi qu'au reste du monde. Pour y arriver, elle dote sa communauté d'infrastructures numériques à la fine pointe.

### 2.1 À la société

- 2.1.1 Favoriser et soutenir les initiatives de recherche en partenariat avec des milieux diversifiés
- 2.1.2 Accentuer la mobilisation des connaissances et des savoirs et l'appropriation des innovations technologiques et sociétales
- 2.1.3 Intensifier la contribution de l'Université dans les forums d'élaboration des priorités de recherche
- 2.1.4 Contribuer de façon soutenue au dialogue entre sciences et sociétés

## 2.2 Au monde

2.2.1 Intensifier l'internationalisation des activités de recherche et de la formation par la recherche

2.2.2 Accroître la notoriété nationale et internationale de l'Université en matière de recherche, de création et d'innovation

## 2.3 Par le numérique

2.3.1 Développer et mettre à la disposition de la communauté de recherche des infrastructures numériques à la fine pointe de la technologie

2.3.2 Doter la communauté de recherche d'outils de gestion de la recherche modernes et performants

## Axe 3 : Une recherche durable

Le présent plan repose également, en guise de contribution au développement durable, sur neuf thématiques transversales de mobilisation pour les membres de la communauté de recherche, de création et d'innovation. La grande diversité de projets et d'initiatives en cours, autant que le développement de domaines émergents et porteurs, nourriront ces thématiques, qui interpellent des défis scientifiques et sociétaux dont la complexité croît sans cesse. Par ces thématiques, l'Université ouvrira de nouveaux horizons, favorisera la collaboration autour d'enjeux partagés et accueillera toutes les disciplines et les approches de recherche. Certaines thématiques pourront aussi se lier dans le cadre de grandes initiatives de recherche axées sur l'interdisciplinarité et l'intersectorialité qui s'attaquent à des enjeux globaux comme l'impact des changements climatiques ou l'écosanté.

### Nos ambitions ancrées dans les objectifs de développement durable

L'Université s'engage aussi à utiliser la matrice des 17 objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies pour sensibiliser les membres de sa communauté de recherche à comment ils et elles contribuent à les atteindre. Cette approche s'inscrit en toute cohérence avec la démarche de développement durable de l'Université, amorcée depuis 2007 et pour laquelle elle exerce un leadership mondial reconnu.

### Neuf grandes thématiques transversales

1. Connecter les collectivités et les territoires
2. Comprendre et soutenir l'évolution des cultures et des sociétés
3. Faciliter un accès équitable à une saine alimentation
4. Éduquer et apprendre tout au long de la vie
5. Imaginer et concevoir des technologies durables
6. Découvrir et innover pour la santé et le bien-être des individus et des populations
7. Comprendre et agir dans un Nord en changement
8. Préserver et valoriser les ressources naturelles
9. Étudier les enjeux globaux et internationaux

## Processus de planification et d'approbation

Le PDRCI 2022-2027 représente un instrument privilégié pour guider l'Université dans ses prises de décision face aux grands programmes stratégiques de recherche comme le Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada, les Chaires d'Excellence de recherche du Canada (CERC), les Chaires de recherche du Canada (CRC) et de subventions de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) afin d'accroître la capacité de recherche et d'enseignement de l'Université, de recruter et de retenir les

meilleurs talents, et de tirer profit de partenariats au bénéfice des citoyens de la Ville de Québec, de la province et de l'ensemble du Canada.

En plus de s'assurer de la conformité avec les règles des organismes et de l'institution, le Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI) gère et sélectionne toutes les attributions de CERC, de CRC et de subventions de la FCI de concert avec les instances facultaires et départementales de l'organisation ainsi qu'avec ses centres de recherche affiliés. En plus de l'alignement avec les axes stratégiques et les thématiques indiquées dans le PDRCI 2022-2027, le VRRCI prend également en considération les enjeux liés à l'équité, à la diversité et à l'inclusion tel qu'indiqué dans les politiques de dotation institutionnelles.